

ПРИНЯТО  
на Педагогическом совете  
Протокол № 4  
от «15» апреля 2024 г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор МАОУ «СОШ №12 им. В.Ф.  
Маргелова»  
Кермасова Е.В.

**ОТЧЕТ**  
**о результатах самообследования**  
**Муниципального автономного общеобразовательного учреждения**  
**«Средняя общеобразовательная школа № 12 имени Героя Советского Союза генерала армии В.Ф. Маргелова»**  
**за 2023 год**

Пермский край, Кунгурский муниципальный округ  
г. Кунгур, ул. Космонавтов, 12

## **I. Общие сведения об образовательной организации**

1. Полное наименование ОО в соответствии с Уставом: *Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12 имени Героя Советского Союза генерала армии В.Ф. Маргелова»*
2. Сокращенное наименование: *МАОУ «СОШ № 12 им. В.Ф. Маргелова»*
3. Тип ОО: *общеобразовательная организация*
4. Вид ОО: *средняя общеобразовательная школа*
5. Организационно-правовая форма: *автономное учреждение*
6. Юридический адрес: *Пермский край, Кунгурский муниципальный округ, г. Кунгур ул. Космонавтов, д. 12, телефон: (834271) 7-11-12, e-mail [s12-sekretar@yandex.ru](mailto:s12-sekretar@yandex.ru)*
7. Фактический адрес: *Пермский край, Кунгурский муниципальный округ, г. Кунгур ул. Космонавтов, д. 12*
8. Учредитель: *Муниципальное образование «Кунгурский муниципальный округ» в лице администрации Кунгурского муниципального округа.*
9. Официальный сайт ОО: <https://12kungur.permschool.ru/>
10. Лицензия на осуществление образовательной деятельности №5930 от 12.09.2017, выдана Министерством образования и науки Пермского края на бессрочно.
11. Свидетельство о государственной аккредитации №12 от 03.10.2017 (Серия 59А01 №0001341) Срок действия до 19 мая 2027 г.
12. Директор – *Кермасова Галина Владимировна*
13. Дата создания образовательной организации:  
*Январь 1975 год — открытие 8-летней школы № 12, в 1989 году появился первый в городе кабинет информатики, в 1990 году школа получила статус средней общеобразовательной школы, в октябре 2003 года сдан пристрой к школе.*  
*История кадетского образования в школе №12 начинается с открытия первого кадетского класса в 2006 году. С 2012 года школа входит в состав Добровольного содружества «Кадетское братство».*  
*1 августа 2017 года школе №12 присвоено гордое имя имени героя Советского союза генерала армии Василия Филипповича Маргелова.*

Школа, исходя из государственной гарантии прав граждан с ограниченными возможностями здоровья на получение бесплатного доступного образования, осуществляет обучение в пределах программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, дополнительного образования и адаптированных общеобразовательных программ для обучающихся с задержкой психического развития, нарушением опорно-двигательного аппарата. Образование осуществляется в следующих формах обучения: классно-урочное, индивидуальное на дому, семейное образование.

## **II. Система управления организацией**

Управление осуществляется на принципах единоначалия и самоуправления.

**Директор** - *Кермасова Галина Владимировна*

Осуществляет общее руководство Школой.

Заместитель директора по УР - *Юшкова Александра Валерьевна*

Заместитель директора по ВР – *Чечкина Лилия Олеговна*

Заместитель директора по МР - *Аликина Светлана Геннадьевна*

**Наблюдательный Совет** рассматривает вопросы:

- развития образовательной организации;
- финансово-хозяйственной деятельности;
- материально-технического обеспечения.

**Педагогический Совет** осуществляет текущее руководство образовательной деятельностью Школы, в том числе рассматривает вопросы:

- развития образовательных услуг;
- регламентации образовательных отношений;
- разработки образовательных программ;
- выбора учебников, учебных пособий, средств обучения и воспитания;
- материально-технического обеспечения образовательного процесса;

- аттестации, повышения квалификации педагогических работников;
- координации деятельности методических объединений.

**Общее собрание работников** реализует право работников участвовать в управлении образовательной организацией, в том числе:

- участвовать в разработке и принятии коллективного договора, Правил трудового распорядка, изменений и дополнений к ним;
- принимать локальные акты, которые регламентируют деятельность образовательной организации и связаны с правами и обязанностями работников;
- разрешать конфликтные ситуации между работниками и администрацией образовательной организации;
- вносить предложения по корректировке плана мероприятий организации, совершенствованию ее работы и развитию материальной базы

В школе также функционирует «Школьный психолого-педагогический консилиум», «Совет родителей», «Совет Профилактики», для осуществления учебно-методической работы созданы методические объединения учителей.

В ходе самообследования системы управления установлено: управленческая деятельность в образовательной организации выстроена в соответствии с законодательством, обеспечивает выработку решений по актуальным вопросам развития школы в целом и отдельных его направлений, достигнуты результаты в соответствии с поставленными целями и задачами.

### **III. Оценка образовательной деятельности**

Образовательная деятельность организуется в соответствии:

- с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- приказом Минпросвещения России от 22.03.2021 № 115 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»;
- приказом Минпросвещения России от 24 ноября 2022 года № 1026 «Об утверждении федеральной адаптированной основной общеобразовательной программы начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (далее - ФАОП НОО);
- приказом Минобрнауки России от 19 декабря 2014 № 1598 «Об утверждении

федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (в последней редакции);

- приказом Минпросвещения России от 18.05.2023 № 370 «Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования» (далее - ФОП ООО);
- приказом Минпросвещения России от 18.05.2023 № 371 «Об утверждении федеральной образовательной программы среднего общего образования» (далее - ФОП СОО);
- приказом Минобрнауки от 17.05.2012 № 413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования»;
- Приказом Министерства Просвещения №766 от 02.03.2021 г. «Об утверждении Федерального перечня учебников»;
- СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
- СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания» (действуют с 01.03.2021);
- основными образовательными программами по уровням образования, включая рабочие программы воспитания, учебные планы, планы внеурочной деятельности, календарные учебные графики, календарные планы воспитательной работы;
- расписанием занятий.

Форма обучения: очная.

Место получения образования: в Учреждении, в условиях индивидуального обучения на дому, семейное образование.

Язык обучения: русский.

Всего в 2023 году в образовательной организации получали образование 818 обучающихся, из них индивидуально на дому 1 человек, в форме семейного образования - 1 человек.

С 1 сентября 2023 года Школа приступила к реализации ООП всех уровней образования в соответствии с обновленными ФГОС и ФОП.

#### **IV. Образовательная деятельность**

Основной задачей управленческой деятельности является контроль со стороны администрации за исполнением требований государственных образовательных стандартов. Контроль осуществляется на основании плана работы школ, Положения о внутришкольном контроле.

### 1. Динамика показателей обученности (по уровням) за 3 года.

Количество обучающихся, освоивших учебные программы, в последние годы стабильно и составляет 100%, количество обучающихся, успевающих на «4» и «5» составляет 40%.

Год	2021	2022	2023
Показатель	Основная школа	Основная школа	Основная школа
Всего обучающихся	758	775	792
Аттестовано:	758	775	790
- на «5»	18	10	9
- на «4» и «5»	256	267	267
- с одной «3»	62	62	56
- на «2» (второгодники)	0	0	2
% успеваемости	100%	100%	99,7%
% учащихся, обучающихся на «4» и «5»	36%	43,5%	40,5%

### 2. Выполнение содержания программ учебных предметов за три года (по уровням образования)

#### Основное общее образование

2021	2022	2023
100%	100%	100%

#### Среднее общее образование

2021	2022	2023
Выпуск отсутствовал	Выпуск отсутствовал	100%

Программы по учебным предметам реализуются в полном объеме.

### 3. Результаты итоговой аттестации выпускников.

#### 3.1. Результаты государственной итоговой аттестации (ОГЭ) (за 3 года)

Учебные предметы	2021 год	2022 год	2023 год
------------------	----------	----------	----------

	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля(%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты	К-во (чел.)/доля(%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля(%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты
Русский язык	62/100	0/0	54/100	0/0	66/100	0/0
Математика	62/100	0/0	54/100	0/0	66/100	1/1,5
Литература	-	-	-	-	-	-
Физика	-	-	6/11	-	4/6	-
Химия	1/1,5	-	4/7,4	-	4/6	-
Биология	1/1,5	-	4/7,4	-	6/9	-
География	14/23	-	38/70	-	38/57,5	1/2,6
История	-	-	-	-	1/1,5	-
Обществознание	6/9,7	-	18/33	-	29/44	-
Английский язык	-	-	-	-	1/1,5	-
Информатика	33/53	-	30/56	-	37/56	1/2,7

Обучающиеся 9-х классов выбирают все предметы, которые вынесены на итоговую аттестацию. Наиболее выбираемые предметы – это география, обществознание, информатика.

В 2021 году для обучающихся 9-х классов были проведены Контрольные работы (экзамен по выбору, один предмет) на основании Письма Министерства образования и науки Пермского края в соответствии с письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 25 марта 2021 года № 04-17.

В 2022 году обучающиеся 9-х классов показали 100% успеваемость по всем предметам.

В 2023 году обучающиеся 9-х классов показали неплохой результат по всем предметам, за исключением одного обучающегося, который не справился с тремя экзаменами.

Результаты ГИА-9									
Средний балл									
Предмет	2021 год			2022 год			2023 год		
	ОО	АТЕ	край	ОО	АТЕ	край	ОО	АТЕ	край
Русский язык	52,5	-	-	55,08	-	57,69	58,7	-	58,4
Математика	44,3	-	-	50,30	-	51,25	40,3	-	50,7
Физика	-	-	-	51,50	-	50,87	33,25	-	49,8
Химия	-	-	-	61,25	-	60,62	69	-	61,3
Биология	-	-	-	61,00	-	51,05	48,67	-	50,4
Общест-ие	-	-	-	45,72	-	51,86	43,5	-	49,1
История	-	-	-	-	-	-	96	-	50,7
География	-	-	-	50,92	-	51,89	48,33	-	51,6
Литература	-	-	-	-	-	-	-	-	67,6
Англ. язык	-	-	-	-	-	-	62	-	78,9
ИКТ	-	-	-	55,03	-	57,93	46,48	-	55,6

### 3.2. Результаты государственной итоговой аттестации (ЕГЭ) (за 3 года)

Учебные предметы	2021 год		2022 год		2023 год	
	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, принявших участие	К-во (чел.)/доля (%) обучающихся, получивших неудовлет. результаты





Англ. язык	-	75,8	80,9	-	-	-	-	-	65,44
ИКТ	-	54,4	52,9	-	-	-	64	-	63,38

В 2021, 2022 учебном году выпуск 11 класса отсутствовал, класс не набран.

#### 4. Данные по выпускникам за три года обучения.

##### 4.1. 9-е классы

№ п/п	Основные показатели	2021 год	2022 год	2023 год
1	Всего обучающихся	62	54	66
2	Получили аттестаты	62	54	65
3	Сдавали в форме ГВЭ	7	3	6
4	Окончили школу на «4» и «5»	27 человека 44%	24 человек 44%	24 36
%5	Получили почетные грамоты за особые успехи в изучении отдельных предметов	2 человека 3,2%	2 человека 3,7%	0
6	Получили аттестат особого образца	4	1	0
7	Сдавали экзамен повторно	0	3	24
8	Сдали	0	3	23
9	Количество 100 балльников	1	2	2
10	Продолжили образование:			
	в 10 классе	24,2%	0% (не было набора в 10 класс)	0% (не было набора в 10 класс)
	в СПО	75,8%	94,5%	78,7%
	в НПО	0%	5,5%	0%
11	Не учатся, не работают	0%	0%	0%

По всем показателям наблюдается отрицательная динамика. Все обучающиеся продолжают образование в различных учебных заведениях.

### 11-е классы

№ п/п	Основные показатели	2021 год	2022 год	2023 год
1	Всего обучающихся	-	-	6
2	Получили аттестаты	-	-	6
3	Сдавали в форме ГВЭ	-	-	0
4	Окончили школу на «4» и «5»	-	-	5 83%
5	Получили почетные грамоты за особые успехи в изучении отдельных предметов	-	-	0
6	Сдавали экзамены повторно	-	-	0
7	Количество 100-бальников	-	-	0
8	Количество 225-бальников	-	-	0
9	Получили медали за «Отличные успехи в учении»	-	-	0
10	Продолжили образование:			
	в вузе:	-	-	66%
	в учреждениях СПО	-	-	33%
	в учреждениях НПО	-	-	0%
11	Не работают, не учатся	-	-	-

**Достижения обучающихся в олимпиадах, интеллектуальных конкурсах, фестивалях, предметных чемпионатах, выставках различного уровня.**

Уровень	2022 - 2023	
	Кол-во конкурсов, олимпиад	Кол-во обучающихся, принявших участие
Муниципальный	6	44

Региональный (заочный тур)	1	9
Региональный (очный тур)	-	-
Всероссийский	13	2874
Международный	12	930

**Анализ результатов участия в муниципальном этапе всероссийских предметных олимпиад**

Предметные олимпиады	2021	2022	2023
Кол-во участников	122	132	192
Кол-во предметов	9	10	10
Кол-во победителей и призеров	3	3	
Победителей	2	3	1
Призеров	1	-	5

**Анализ результатов участия в НОУ**

НОУ	2021	2022	2023
Кол-во работ	-	11	22
Кол-во победителей и призеров			
1 мест	-	-	3
2 мест	-	2	1
3 мест	-	3	4
Грамоты (4 место)	-	-	5

**Анализ результатов участия в НОУ «Первые шаги»**

НОУ	2021	2022	2023
Кол-во работ	22	24	1
Кол-во победителей и призеров	20	10	1
1 мест	3	2	1

2 мест	4	4	0
3 мест	7	4	0
Грамоты (4 место)	6	0	0

### Интеллектуальные конкурсы

Обучающиеся МАОУ «СОШ № 12 им. В.Ф. Маргелова» заинтересованно и успешно представляют свои творческие и исследовательские работы в конкурсах различного характера.

2023 год			
Название	Уровень	Кол-во обуч-ся	Призовые места
Конкурс «Лис- любитель истории»	Краевой	37	Победители - 2 Призеры – 2 Лауреаты - 0
Конкурс «Русский медвежонок»	Всероссийский	37	Победители - 0 Призеры – 4 Лауреаты- 0
Конкурс «Кенгуру»	Всероссийский	38	Победители -1 Призеры – 4 Лауреаты - 1
Конкурс «Чеширский кот»	Краевой	26	Победители -1 Призеры – 1 Лауреаты- 1
Конкурс «Енот-знаток естественных наук»	Краевой	43	Победители - 0 Призеры – 1 Лауреаты- 1
Конкурс «Почемучка»	Краевой	117	Итоги будут осенью
12 образовательных марафонов на портале УЧИ.ru	Всероссийский	3380	Победители - 57 Призеры – 179 Лауреаты - 1346
Осенняя олимпиада «Олимпийские игры» по русскому языку на портале УЧИ.ru	Всероссийский	92	Победители - 24 Призеры – 32 Лауреаты - 4

Осенняя олимпиада «Олимпийские игры» по математике на портале УЧИ.ru	Всероссийский	78	Победители - 16 Призеры – 26 Лауреаты - 13
Осенняя олимпиада «Олимпийские игры» по английскому языку на портале УЧИ.ru	Всероссийский	52	Победители - 5 Призеры – 27 Лауреаты - 13
Олимпиада BRICSMATH.COM на портале УЧИ.ru	Международный	18	Победители - 7 Призеры – 0 Лауреаты - 5
Зимняя олимпиада по программированию на портале УЧИ.ru	Всероссийский	2	Победители - 0 Призеры – 0 Лауреаты - 1
Зимняя олимпиада по математике на портале УЧИ.ru	Всероссийский	60	Победители - 25 Призеры – 0 Лауреаты - 24
Весенняя олимпиада по русскому языку на портале УЧИ.ru	Всероссийский	59	Победители - 31 Призеры – 0 Лауреаты - 23
Весенняя олимпиада по английскому языку на портале УЧИ.ru	Всероссийский	17	Победители - 5 Призеры – 0 Лауреаты - 7
Весенняя олимпиада «Юный предприниматель и финансовая грамотность» на портале УЧИ.ru	Всероссийский	2	Победители - 1 Призеры – 0 Лауреаты - 1
IV конкурс научно-исследовательских и творческих работ «Учителями гордится Прикамье»	Региональный	13	Победители - 0 Призеры – 2 Лауреаты - 0
VII фестиваль-конкурс «Я – патриот» (МБИЦ)	Муниципальный	11	Победители - 0 Призеры – 2 Лауреаты - 5
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон Математика	Международный	18	Победители – Призеры – Лауреаты -

Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон Математика	Международный	20	Победители – 1 Призеры – 2 Лауреаты - 0
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон Русский язык	Международный	27	Победители – 2 Призеры – 11 Лауреаты - 0
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон Английский язык	Международный	12	Победители – 0 Призеры – 3 Лауреаты - 0
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон История	Международный	8	Победители – 0 Призеры – 6 Лауреаты - 0
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон Биология	Международный	11	Победители – 0 Призеры – 5 Лауреаты - 0
Онлайн-олимпиада «Фоскфорда» XV сезон География	Международный	6	Победители – 0 Призеры – 3 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» осенний сезон по русскому языку	Международный	55	Победители – 5 Призеры – 11 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» осенний сезон по английскому языку	Международный	35	Победители – 1 Призеры – 5 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» осенний сезон по математике	Международный	37	Победители – 5 Призеры – 8 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» осенний сезон по биологии	Международный	37	Победители – 1 Призеры – 4 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» зимний сезон по русскому языку	Международный	54	Победители – 5 Призеры – 11 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» зимний сезон по английскому языку	Международный	33	Победители – 0 Призеры – 2

			Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» зимний сезон по математике	Международный	45	Победители – 8 Призеры – 8 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» зимний сезон по биологии	Международный	39	Победители – 1 Призеры – 6 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» весенний сезон по русскому языку	Международный	54	Победители – 5 Призеры – 10 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» весенний сезон по английскому языку	Международный	27	Победители – 2 Призеры – 3 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» весенний сезон по математике	Международный	37	Победители – 3 Призеры – 7 Лауреаты - 0
Олимпиада «Инфоурок» весенний сезон по биологии	Международный	31	Победители – 1 Призеры – 3 Лауреаты - 0
Конкурс творческих и исследовательских работ учащихся (НОУ)	Муниципальный	6	Победители - 0 Призеры – 2 Лауреаты - 2
Конкурс творческих и исследовательских работ учащихся (Первые шаги)	Муниципальный	41	Победители - 3 Призеры – 11 Лауреаты - 6
Онлайн-квест к Дню А.С.Пушкина «Там, на неведомых дорожках» (МБИЦ)	Муниципальный	21	Сертификаты
Онлайн-викторина «Великий заступник Земли русской», посвященной 800-летию Александра Невского (МБИЦ)	Муниципальный	33	Сертификаты

### **Заочные школы и другие формы образовательной деятельности**

1. ГОУ ДОД «Краевой центр развития творчества детей и юношества «Муравейник» г.Пермь.
2. Автономная некоммерческая организация «Центр развития Молодежи» г.Екатеринбург.



3. Краевая заочная школа естественно-математических наук (КЗШЕМ), г.Пермь.
4. Пермский государственный национальный исследовательский университет (Кафедра педагогики)
5. МБИЦ (Молодежный библиотечно-информационный центр) г.Кунгура
6. Образовательная платформа «Учи.ру».
7. Онлайн-школа «Фоксфорд» (Проект входит в состав холдинга «Нетология-групп» и является резидентом «Сколково»)
8. Образовательный портал «Инфоурок»
9. «ЯКласс» - образовательный интернет-ресурс
10. Сервис Яндекс. Учебник
11. Образовательная платформа «РЭШ» (Российская электронная школа)
12. Онлайн-школа им.Н.И.Лобачевского

## V. Качество кадрового обеспечения

Таблица 1. Общие сведения о педагогических кадрах

Перечень общеобразовательных программ	Педагогических работников	Образование				Квалификация			
		Высшее педагогическое	Высшее непедагогическое	СПО	Среднее	высшая категория	I категория	Соответствие	Без категории
<b>Всего по ОО</b>	40	16	1	22	1	10	16	10	4
Начального общего образования	15	6	0	8	1	2	8	3	2
Основного общего образования	25	10	1	14	0	8	8	7	2

Таблица 2. Сведения об укомплектованности педагогическими кадрами

Учебный предмет	Кол-во штатных единиц	Фактическое количество учителей	Кол-во педагогов, прошедших КПК за последние 5 лет	Кол-во молодых специалистов	Кол-во пенсионеров	Вакансия
Начальные классы	17,4	15	15	2	2	0
Русский язык и литература	6,2	5	5	0	3	0
Иностранный язык	7,3	5	2	1	1	0
Математика	5,3	3	3	0	1	0
Информатика и ИКТ	1,2	0	0	0	0	0
История и обществознание	2,7	2	2	0	0	0
География	1,4	0	0	0	0	1
Физика	1,5	1	0	0	0	0
Химия	0,9	1	1	0	0	0
Биология	1,3	0	0	0	0	0
Музыка	0,9	1	0	0	0	0
ИЗО	0,8	1	0	0	0	0
Технология	2,7	2	1	0	1	0
ОБЖ	0,3	1	1	0	0	0
Физическая культура	5,1	3	0	1	0	0

Таблица 3. Кадровый состав школы

Состав педагогических кадров школы	2023
Всего специалистов (в том числе совместителей)	42
Основные сотрудники	40
Совместители	2
Наличие в штате (количество ставок)	
Административные работники	4
Социальный педагог	1

Учитель-логопед	1,5
Учитель-дефектолог	1
Педагог-организатор	1
Педагог-библиотекарь	1
Специалисты школы:	
Имеют образование:	
Высшее педагогическое	16
Высшее непедагогическое	1
Среднее профессиональное (педагогическое)	22
Среднее общее	1
Имеют квалификационные категории	
Высшую	10
Первую	16
Соответствие занимаемой должности	10
Без категории	4
Имеют ведомственные знаки отличия	
«Почётный работник общего образования РФ»	5
Молодых специалистов	4

В целях повышения качества образовательной деятельности в Школе проводится целенаправленная кадровая политика, основная цель которой – обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии в соответствии с потребностями Школы и требованиями действующего законодательства.

Основные принципы кадровой политики направлены:

- на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала;
- создание квалифицированного коллектива, способного работать в современных условиях;

- повышение уровня квалификации персонала.

С целью внедрения ФОП в план непрерывного профессионального образования педагогических и управленческих кадров в Школе на 2023-й год внесены мероприятия по повышению профессиональных компетенций педагогов для работы по федеральными рабочими программами. Запланировано повышение квалификации педагогов для успешного внедрения федеральных образовательных программ в школах.

Итоги аттестации педагогических кадров в 2023 году

Аттестация педагогов Школы в 2023 году учебном году проходила в целях подтверждения соответствия занимаемой должности и в целях установления квалификационной категории. В ходе аттестации была обеспечена публичность представления результатов деятельности педагогов:

- через выступления на заседаниях ШМО;
- открытые уроки, воспитательные мероприятия.

По итогам 2023 года в процедуре аттестации на соответствие занимаемой должности приняли участие 4 педагога. Аттестация проводилась с присутствием педагогических работников, решение принималось открытым голосованием большинством голосов членов аттестационной комиссии Школы, присутствующих на заседании. Признаны соответствующими занимаемой должности - 4 педагога. Заявление на аттестацию в целях соответствия квалификационной категории подали 2 педагога на первую квалификационную категорию. По результатам аттестации 2 педагогам установлена первая квалификационная категория (Подосеновой Александре Александровне, учителю начальных классов, Черняевой Валентине Сергеевне, учителю математики).

## **VI. Качество учебно-методического обеспечения**

Анализ применения ЭСО в Школе при реализации основной образовательной программы начального, основного общего образования показывает, что обеспеченность доступа к печатным и электронным образовательным ресурсам (ЭОР) составляет 95%. В образовательном процессе используются ЭОР, включенные в федеральный перечень электронных образовательных ресурсов, утвержденный приказом Минпросвещения от 04.10.2023 № 738.

Год педагога и наставника 2023 год Указом Президента России Владимира Путина от 27 июня 2022 г. № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника» был объявлен Годом педагога и наставника. Миссия

Года – признание особого статуса педагогических работников, в том числе выполняющих наставническую деятельность. Мероприятия Года педагога и наставника, предложенные Минпросвещением РФ, были направлены на повышение престижа профессии учителя. В школе составлены нормативные локальные акты по наставничеству, назначены пары «наставник — молодой специалист».

Новый порядок аттестации педагогов. С 01.09.2023 вступил в силу приказ Министерства просвещения РФ от 24 марта 2023 г № 196 «Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организации, осуществляющих образовательную деятельность». В сентябре — октябре в школе были проведены методические семинары, выступления на педагогическом совете по ознакомлению педагогов с порядком. По новому порядку подали заявление на аттестацию 4 педагога, аттестация состоится в 2024 году.

#### Повышение квалификации за 2023 год

№ п.п.	ФИО педагога	Название курсов повышения квалификации	Дата прохождения
1.	Алистратова Юлия Анатольевна	«Аспекты применения государственных символов РФ в обучении и воспитании», 36 часов ООО «Центр инновационного образования и воспитания»	23.10.2023
2.	Батракова Татьяна Алексеевна	ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» «Разговоры о важном»: система работы классного руководителя (куратора)», 58 часов	11.04. – 22.05.2023
3.	Гурьева Светлана Витальевна Казаринова Лариса Евгеньевна Морозова Анастасия Ивановна Носкова Кристина Дмитриевна	«Аспекты применения государственных символов РФ в обучении и воспитании», 36 часов ООО «Центр инновационного образования и воспитания» Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Открытый институт профессионального образования» по дополнительной профессиональной программе «Особенности организации обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФАООП», 16 часов,	23.10.2023  07.09.2023 — 08.09.2023

4.	Мушкалова Ольга Геннадьевна	ФГБОУВО «ПГППУ» «Реализация требований обновленных ФГОС НОО и ФГОС ООО в работе учителя», 36 часов «Аспекты применения государственных символов РФ в обучении и воспитании», 36 часов ООО «Центр инновационного образования и воспитания»	17.04. – 21.04.2023  23.10.2023
5.	Тюшева Лариса Викторовна	ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» «Разговоры о важном»: система работы классного руководителя (куратора)», 58 часов	11.04. – 22.05.2023
6.	Беляева Екатерина Николаевна	ФГБОУ ВО «Государственный университет просвещения» курс для администраторов образовательных организаций, муниципальных и региональных координаторов по взаимодействию с компонентами цифровой образовательной среды на платформе ФГИС «Моя школа», 36 часов	23.10.2023
7.	Золотухина Светлана Витальевна	ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» «Разговоры о важном»: система работы классного руководителя (куратора)», 58 часов Общество с ограниченной ответственностью «Учи.ру» по программе повышения квалификации «Функциональная грамотность: как применять знания в жизни», 72 часа, Москва, 2023	11.04. – 22.05.2023
8.	Карачёва Марина Павловна	ООО «Центр инновационного образования и воспитания» по программе повышения квалификации «Основы обеспечения информационной безопасности детей», 36 часов	31.10.2023
9.	Лукин Сергей Анатольевич	Региональный институт непрерывного образования ФГАОУ ВО «ПГНИУ» по программе «Учитель основного общего образования», 250 часов	с 25.04.2023 по 25.08.2023
10.	Мясникова Елена Ивановна	"Единый урок". "Применение санитарно-эпидемиологических требований СП 2.4.3648-20 к образовательным организациям" 36 часов. "Единый урок". "Основы обеспечения информационной безопасности детей" 36 часа. Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГАУ ДПО «Институт развития образования	1 апреля 2023 года.  3 июня 2023 года.

		Пермского края» по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований обновлённых ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя (литература). 36 часов.	
11.	Уткина Людмила Сергеевна	ООО «Центр развития компетенций Аттестатика» г. Тула «Реализация требований обновленных ФГОС ООО в работе учителя технологии», 72 часа	09.04.2023
12.	Катыгина Марина Александровна	ФГБНУ «Институт стратегии развития образования» по программе «Преподавание русского языка, литературного чтения, литературы, родных языков и родных литератур в условиях введения ФООП», 24 часа	18.09.2023 — 30.11.2023
13.	Аликина Светлана Геннадьевна	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Пермского края» по дополнительной профессиональной программе «Управление профессиональным ростом педагогических работников и управленческих кадров в условиях трансформации методической службы»  АНО ДПО «ОЦ Каменный город» по программе: «Введение обновленных ФГОС основного общего образования: управленческий аспект», 36 часов	24.10.2023 — 30.11.2023  08.11.2023 — 22.11.2023
14.	Мясникова Елена Ивановна	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Пермского края» по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» (литература)  ФГБНУ «Институт стратегии развития образования» по программе «Преподавание русского языка, литературного чтения, литературы, родных языков и родных литератур в условиях введения ФООП», 24 часа	28.08.2023- 22.09.2023  18.09.2023 — 30.11.2023.
15.	Акулова Елена Андреевна	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития	28.08.2023 — 22.09.2023

		образования Пермского края» по дополнительной профессиональной программе «Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» (обществознание)	
16.	Балуева Татьяна Александровна	ООО «Московский институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации педагогов» по программе повышения квалификации «Деятельность педагога при организации работы с обучающимися с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в соответствии с ФГОС, 72 часа	01.11.2023 — 21.11.2023
17.	Кермасова Галина Владимировна	АНО ДПО «ОЦ Каменный город» по программе: «Введение обновленных ФГОС основного общего образования: управленческий аспект», 36 часов  ФГБОУ ВО «Пермский государственный гуманитарно - педагогический университет» по дополнительной профессиональной программе «Современные технологии обучения и воспитания для проектирования и реализации учебного занятия в соответствии с обновленным ФГОС среднего общего образования (география)», 16 часов	08.11.2023 — 22.11.2023  22.11.2023 — 23.11.2023
18.	Черняева Валентина Сергеевна	АНО ДПО «ОЦ Каменный город» по программе: «Введение обновленных ФГОС основного общего образования: управленческий аспект», 36 часов  Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)», 72 часа	08.11.2023 — 22.11.2023  04.09.2023 — 02.10.2023
19.	Юшкова Александра Валерьевна Грехова Ольга Габбасовна	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по программе повышения квалификации «Управление качеством образования: инновационные технологии развития цифровых и предметных компетенций современного учителя английского языка в условиях реализации обновленных ФГОС», 36 часов	29.10.2023 — 07.11.2023

**Тема методической работы школы:** «Повышение мотивации обучающихся и педагогических работников посредством информатизации образовательного процесса в условиях реализации обновленного ФГОС»



**Цели:** повышение качества образования через непрерывное развитие учительского потенциала, повышение уровня профессионального мастерства и профессиональной компетентности педагогов для успешной реализации обновленного ФГОС и воспитания личности, подготовленной к жизни в высокотехнологичном, конкурентном мире, освоение педагогами инновационных технологий обучения.

**Задачи:**

- Совершенствовать условия для реализации ФГОС начального образования (НОО- обновленное содержание) и ФГОС основного общего образования (ООО – обновленное содержание)
- Создавать условия (организационно-управленческие, методические, педагогические) для обновления основных образовательных программ НОО и ООО образовательного учреждения, включающих три группы требований, в соответствии с Федеральным государственным стандартом нового поколения.
- Совершенствовать методический уровень педагогов в овладении новыми педагогическими технологиями (НСУР – национальная система учительского роста)
- Активизировать работу по выявлению и обобщению, распространению передового педагогического опыта творчески работающих педагогов.
- Совершенствовать систему мониторинга и диагностики успешности образования, уровня профессиональной компетентности и методической подготовки педагогов.
- Обеспечивать методическое сопровождение работы с молодыми и вновь принятыми специалистами.
- Создавать условия для самореализации учащихся в образовательной деятельности и развития ключевых компетенций учащихся.
- Развивать и совершенствовать систему работы с детьми, имеющими повышенные интеллектуальные способности.
- Развивать ключевые компетенции учащихся на основе использования современных педагогических технологий и методов активного обучения.

**Школьные методические объединения**

Объединения	ФИО руководителя
Методический совет	Аликина Светлана Геннадьевна
МО учителей начальных классов	Казаринова Лариса Евгеньевна
МО учителей математики	Беляева Екатерина Николаевна
МО учителей предметов гуманитарного цикла	Катыгина Марина Искандаровна
МО учителей иностранного языка	Юшкова Александра Валерьевна

МО учителей предметов естественно-научного цикла	Аликина Светлана Геннадьевна
МО учителей предметов нравственно-эстетического цикла	Шляпина Светлана Юрьевна
МО классных руководителей	Черняева Валентина Сергеевна

### Основные направления методической работы

<b>Основные направления деятельности</b>	<b>Содержание работы</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>
<b>Повышение квалификации</b>	<b>Цель: обеспечить обновление системы непрерывного профессионального образования педагогических работников</b>		
	Составление плана повышения квалификации на 2023-2024 учебный год	сентябрь	Зам. директора по МР
	Организация курсовой подготовки педагогических работников	в течение года	Зам. директора по МР
	Изучение успешных образовательных практик дистанционного обучения, массового применения обучающих онлайн-платформ, в том числе ресурсов РЭШ, МЭШ, на уровне региона, муниципального образования, школы	в течение года	Заместители директора
<b>Аттестация педагогических работников</b>	<b>Цель: обеспечение методического сопровождения аттестации педагогических работников</b>		
	Подготовка приказа о составе школьной аттестационной комиссии, разработка графика аттестации на СЗД по согласованию с педагогическими работниками	сентябрь	Зам. директора по МР
	Знакомство с нормативно-правовой базой аттестации педагогических работников	в течение года	Зам. директора по МР
	Обновление графика аттестации педагогов на 2023-2024 учебный год	сентябрь	Зам. директора по МР
	Экспертиза результатов педагогической деятельности	в течение года	Зам. директора по МР
<b>Распространение педагогического опыта</b>	<b>Цель: организация работы по накоплению и распространению методического и дидактического материала (методические продукты), обеспечивающая возможности творческой самореализации педагогов школы, изучение и внедрение передового педагогического опыта</b>		
	Информирование педагогов о научно-практических конференциях, конкурсах разного уровня	в течение года	Зам. директора по МР
	Проведение открытых уроков, мастер-классов в рамках семинаров и конференций	в течение года	Зам. директора по МР

	Организация выездных семинаров по обмену опытом работы	в течение года	Зам. директора по МР
	Проведение предметных недель	декабрь	Зам. директора по МР, руководители МО
Деятельность методического совета	<i>Цель: организация и координация методического обеспечения образовательного процесса, методической учебы педагогических кадров.</i>		
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Задачи методической работы по повышению эффективности и качества образовательной деятельности в новом 2023-2024 учебном году.</li> <li>2. Согласование плана методической работы школы на 2023-2024 учебный год.</li> <li>3. Рассмотрение плана работы методических объединений и педагогов дополнительного образования.</li> <li>4. Рассмотрение рабочих программ по учебным предметам и курсам.</li> <li>5. Составление перспективного плана повышения квалификации и плана аттестации педагогических кадров школы на 2023-2024 учебный год.</li> <li>6. Организация самообразовательной работы педагогических кадров над методическими темами и педагогическими проблемами в 2023-2024 учебном году, приведение в соответствие с педагогической проблемой школы.</li> <li>7. Ознакомление руководителей ШМО с требованиями законодательства в области качества образования.</li> <li>8. Согласование плана проведения предметных недель.</li> <li>9. Организация наставничества.</li> </ol>	сентябрь	Зам. директора по МР
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Итоги мониторинга учебного процесса за 1-ую четверть.</li> <li>2. Психолого-педагогическое сопровождение низкомотивированных и слабоуспевающих обучающихся.</li> <li>3. Организация предметных недель.</li> <li>4. Классно-обобщающий контроль в 5-х классах.</li> </ol>	ноябрь	Зам. директора по МР
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ деятельности методической службы ОО по подготовке и проведению ОГЭ-2024.</li> <li>2. Отчёт о работе ШМО учителей естественно-математического цикла.</li> <li>3. Анализ использования учителями школы ЭОР и ЦОР в УВП.</li> <li>4. Анализ внеурочной деятельности в начальной школе и в 5-9 классах.</li> </ol>	февраль	Зам. директора по МР
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О подготовке и проведении промежуточной аттестации обучающихся 1-9 классов по итогам 2023-2024 учебного года.</li> </ol>	апрель	Зам. директора по МР

	1. Анализ учебно-методической работы школы за прошедший учебный год.	май	Зам. директора по МР
Внутришкольное повышение квалификации. Обучающие семинары, семинары-практикумы, методические совещания	<b>Цель: повышение профессиональной компетентности педагогических работников</b>		
	Семинар-практикум «План работы педагога по самообразованию»	декабрь	Зам. директора по МР
	Методическая консультация 1. Технология разработки индивидуальной программы профессионального развития педагога «Педагог: траектория успеха» 2. Методы и приемы, позволяющие решить проблему с дисциплиной обучающихся и обучать без двоек	декабрь	Зам. директора по МР
	Семинар-практикум «Технология проведения мастер-класса».	январь	Зам. директора по МР
	Семинар-практикум «Как подготовить образовательный проект?»	февраль	Зам. директора по МР
	Семинар-практикум «Эффективные методики преподавания в условиях реализации предметных концепций»	март	Зам. директора по МР
Профессиональные конкурсы (уровень ОО)	<b>Цель: повышение профессионального мастерства педагогов через конкурсное движение</b>		
	Конкурс конспектов уроков «Мой лучший урок»	ноябрь-декабрь	Зам. директора по МР
	Участие педагогов в областных и всероссийских конкурсах профессионального мастерства	в течение года	Зам. директора по МР
Инновационная деятельность в рамках ресурсных площадок	<b>Цель – создание в инновационной образовательной среды «точек роста» для профессионального и карьерного «лифта» педагогов, освоение инновационных технологий обучения для повышения качества образования через реализацию планов работы ресурсных площадок</b>		
	Реализация проекта ««Электронная Пермская Образовательная Система. Школа»	в течение года	Е.Н. Беляева
	Разработка и реализация программы воспитания и рабочих программ педагогов	в течение года	Заместители директора
	Презентация образовательного проекта «Программа развития детского коллектива на уровень образования	февраль	Зам. директора по ВР
	Разработка и реализация проекта «Цифровая образовательная среда»	март	Зам. директора по УР
	Разработка модели дистанционного обучения школьников	в течение года	Зам. директора по УР
Цифровая трансформация	<b>Цель - создание условий для развития современной цифровой образовательной среды, использования учебного и лабораторного оборудования, формирование новой технологической среды общего образования,</b>		

<b>школы в условиях цифровой образовательной среды</b>	<i>принципиальное переосмысление образовательной деятельности, предоставленное уникальными возможностями цифровых ресурсов</i>		
	Проведение оценки уровня информационно-коммуникационной (ИК) компетентности педагогов	январь	Зам. директора по УР
	Повышение квалификации в области цифровых технологий	в течение года	Руководители МО
	Проведение обучающих семинаров для педагогов школы в области цифровых технологий	в течение года	Зам. директора по УР
	Проведение оценки цифровой компетентности обучающихся	в течение года	Зам. директора по УР
	Создание рабочей группы, координирующей реализацию проекта «Цифровая образовательная среда»	в течение года	Зам. директора по УР
	Мастер-классы по работе с электронными платформами обучения	март	Зам. директора по УР
<b>Школьные методические объединения</b>	<i>Цель – обеспечение обновления содержания образования школьников, методическое сопровождение педагогов по реализации предметных концепций, трудных тем, вопросов изучения предметного сопровождения, в том числе требующих взаимодействия учителей различных предметов</i>		
	Электронные образовательные ресурсы для каждой предметной области, учебного предмета	в течение года	Зам. директора по УР Руководители МО
	Организация работы с методической литературой по формированию функциональной грамотности	в течение года	Зам. директора по УР Руководители МО
	Семинар «Применение инновационных образовательных технологий на уроках и во внеурочной деятельности»	в течение года	Зам. директора по УР Руководители МО
	Семинар «В школу – всей семьёй»	в течение года	Зам. директора по УР Руководители МО
	Методический семинар «Накопительная система оценивания (портфолио). Аттестация педагогов»	октябрь	Зам. директора по УР
	Семинар «Развитие метапредметных компетенций педагогов»	апрель	Зам. директора по УР Руководители МО
<b>МО классных руководителей</b>	<i>Цель – методическое сопровождение деятельности классных руководителей в условиях реализации Стратегии воспитания до 2025 года</i>		
	Рассмотрение Положения о МО классных руководителей	январь	Зам. директора по ВР
	Семинар «Воспитательная функция школы в условиях современного образования. Организация деятельности классного руководителя по новым рекомендациям Минпросвещения РФ»	январь	Зам. директора по ВР

	Презентация образовательного проекта «Программа развития детского коллектива на уровень образования	февраль	Зам. директора по ВР
	Конкурс методических разработок нетрадиционных форм работы с родителями «Семья-основа воспитания»	март	Зам. директора по ВР
<b>Педагогические советы</b>	1. Анализ итогов работы школы за 2022-2023 учебный год. 2. Задачи работы школы в новом учебном году и утверждение плана УВР на 2023-2024 учебный год. 3. Разное.	август	Зам. директора по УР
	1. Профилактика правонарушений 2. Итоги учебной работы за 1 четверть 2023-2024 учебного года 3. Разное.	октябрь	Зам. директора по УР
	1. Управление развитием школы в контексте цифровой трансформации с применением возможностей цифровой образовательной среды 2. Итоги УВР за первое полугодие 2023-2024 учебного года 3. Разное.	январь	Зам. директора по УР
	1. Итоги УВР за 3 четверть 2023-2024 учебного года 2. Разное <ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчёт о результатах самообследования ОО по итогам 2023 года</li> <li>• Об итоговой аттестации в 2024 году</li> <li>• О летней оздоровительной кампании</li> </ul>	апрель	Зам. директора по УР
	1. О допуске к ГИА учащихся 9 класса в 2024 году 2. О проведении итоговой аттестации по трудовому обучению выпускников с умственной отсталостью. 3. О предварительных итогах успеваемости обучающихся 1-8 классов за 2023-2024 учебный год 4. Разное <ul style="list-style-type: none"> <li>4.1. О проведении линейки «Последний звонок»</li> <li>4.2. О летней трудовой практике обучающихся</li> <li>4.3. Вопросы безопасности участников образовательного процесса</li> </ul>	май	Зам. директора по УР
	1. Об итогах промежуточной аттестации обучающихся 1-9 классов в 2023-2024 учебном году 2. О переводе обучающихся в следующий класс 3. О внесении изменений в образовательные программы 4. Разное	июнь	Зам. директора по УР

	1. Об итогах ГИА-2024 2. О выпуске обучающихся 9 классов из школы	июнь	Зам. директора по УР
<b>Методическое сопровождение молодых специалистов</b>	<i>Цель - создать условия для адаптации и профессионального роста молодых специалистов, вновь прибывших педагогов, педагогов, не имеющих педагогического образования и квалификационной категории</i>		
	Консультации по разработке рабочих программ по предмету и внеурочной деятельности	август	Педагоги-наставники
	Назначение наставников молодых специалистов, утверждение плана работы молодого учителя с наставниками	сентябрь	Зам. директора по УР
	Инструктаж о ведении школьной документации (заполнение электронного журнала, проверка тетрадей и т.п.)	сентябрь	Педагоги-наставники
	Выбор темы по самообразованию. Разработка плана самообразования педагога	сентябрь	Педагоги-наставники
	Посещение уроков с целью оказания методической помощи молодым специалистам. Анализ уроков.	в течение года	Администрация
	Обучение на курсах повышения квалификации	в течение года	Зам. директора по УР
	Информирование педагогов о научно-практических конференциях, конкурсах разного уровня. Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства	в течение года	Зам. директора по УР
	Открытые уроки учителей-стажистов для молодых и начинающих педагогическую деятельность учителей	в течение года	Зам. директора по УР
	Направление молодого специалиста на методические семинары в школы района	в течение года	Зам. директора по УР
	Консультация «Проектирование открытого урока с позиции требований ФГОС»	октябрь	Зам. директора по УР Наставники
	Консультация «Технология разработки индивидуальной программы профессионального развития педагога»	декабрь	Зам. директора по УР
	Консультация «Шпаргалка для учителя» (5 способов решения проблем с дисциплиной обучающихся, 5 способов учить без двоек)	декабрь	Зам. директора по УР Наставники
	Консультация «Профессиональная карьера в образовании: с чего начать и куда расти?»	январь	Зам. директора по УР Наставники
	Конкурс конспектов уроков «Мой лучший урок»	январь-февраль	Зам. директора по УР Руководители МО

**Участие педагогов в олимпиадах:**

Международная профессиональная олимпиада «ПРОФИ – край 2023»

Предмет	Количество учителей в МАОУ «СОШ№12 им. В.Ф. Маргелова»	Количество участников 1 тура
Английский язык	3	2 (Юшкова А.В., Грехова О.Г.)

**Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства:**

**Муниципальный уровень:**

*Золотухина Светлана Витальевна, диплом победителя в Муниципальной метапредметной олимпиаде для педагогов.  
Номинация "Моделирование"*



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Сертификат 485998405430355260906101424902106380475158746182

Владелец Кермасова Галина Владимировна

Действителен с 06.03.2025 по 06.03.2026